



**ГРУППА СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ «ДЕЛФИ»**

**ИНСТИТУТ КОМПЛЕКСНЫХ  
СТРАТЕГИЧЕСКИХ  
ИССЛЕДОВАНИЙ**



## ОБ ИНСТИТУТЕ

**Институт комплексных стратегических исследований (ИКСИ) является одним из ведущих российских исследовательских центров в области экономической политики**



**Наша миссия – способствовать социально-экономическому развитию России через проведение научных исследований, оказание экспертной поддержки госорганам и компаниям, содействие диалогу бизнеса, государства, сферы науки и образования**

## РУКОВОДИТЕЛЬ



**Генеральный директор ИКСИ**

**Виханский Олег Самуилович, проф., д.э.н.**

декан Высшей школы бизнеса МГУ им. М.В. Ломоносова, визитинг-профессор Высшей школы бизнеса Северо-Восточного университета (г.Бостон, США) в 1991-1992 гг. и Высшей школы международного менеджмента университета Аояма Гакуин (г.Токио, Япония) в 1994-2004 гг., автор первых российских учебников по менеджменту и стратегическому управлению

# ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИКСИ

- **ИССЛЕДОВАНИЯ И КОНСАЛТИНГ**
- **ПРОВЕДЕНИЕ СЕМИНАРОВ И КОНФЕРЕНЦИЙ**
- **ПРЕПОДАВАНИЕ В ВЫСШЕЙ ШКОЛЕ БИЗНЕСА МГУ**
- **КНИГОИЗДАНИЕ**

# ИССЛЕДОВАНИЯ И КОНСАЛТИНГ

- ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА
- НАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА
- ОТРАСЛЕВОЙ АНАЛИЗ
- ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ СИСТЕМЫ
- ЭКОЛОГИЯ И ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА
- ФИНАНСОВЫЕ РЫНКИ
- СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

# ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА И ВАЛЮТНЫЙ КУРС

## Анализ денежно-кредитной политики Банка России



### Новая валютная политика – новый курс рубля (Аналитическая записка, 2004)

- Предложен бивалютный индекс курса рубля для использования в качестве основного показателя валютного рынка



### Сравнительный анализ целевых ориентиров и основных направлений денежно-кредитной политики Банка России в 2002-2004 гг.

- Показано невыполнение целевых показателей по инфляции и реальному эффективному курсу рубля



### Мониторинг бивалютной политики Банка России

- На основе проведенных расчетов показано, что фактическая политика денежных властей на валютном рынке в 2005-2006 гг. не соответствовала объявленной



## Воздействие валютного курса на поведение предприятий

(по данным серии опросов предприятий обрабатывающей промышленности по панели ИЭПП)

### Основные вопросы:

- Масштаб и структура расширения импорта
- Эффекты укрепления рубля для предприятий
- Поведение предприятий в условиях укрепления рубля



### Валютный курс и экономическое поведение российских промышленных предприятий в 2005-2006 гг. (грант МОНФ, 2006)

#### Негативные эффекты

- снижение ценовой конкурентоспособности по отношению к импорту
- потеря рынков и ухудшение финансового положения

#### Положительные эффекты

- сокращение затрат на приобретение импортного оборудования, материалов и комплектующих
- удешевление обслуживания иностранных займов

Баланс эффектов определяет возможность и скорость модернизации

# НАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА

## Анализ обсуждаемых и планируемых налоговых реформ



### Recent Russian Debate on Moving from VAT to Sales Taxes and Its Global Implications (NBER Working Paper Series, №15615, 2009)

- Показаны основные проблемы, связанные с администрированием российского НДС для налогоплательщиков и налоговых органов
- Оценены изменения налоговой нагрузки на предприятия различных отраслей в случае замены НДС на налог с продаж



### Реформа ЕСН 2010-2011 г. и расходы компаний-работодателей (Аналитическая серия ИКСИ, 2009)

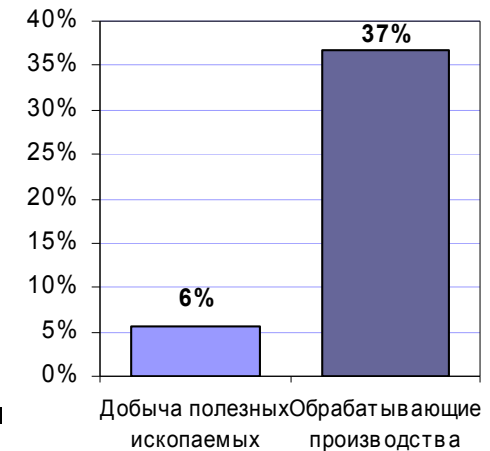
- Дана оценка увеличения страховых взносов работодателей в результате реформы ЕСН в зависимости от уровня заработной платы работников в 2010 и 2011 гг.



### Планируемая реформа ЕСН и «социальная нагрузка» на отрасли экономики (Аналитическая серия ИКСИ, 2009)

- Рассчитано изменение социальных взносов работодателей по основным отраслям экономики в результате реформы ЕСН

Отношение отчислений НДС к прибыли предприятий по секторам экономики в I полугодии 2009 г., %



## Разработка мер налогового стимулирования несырьевых отраслей



### Разработка мер налогового стимулирования автомобильной промышленности (по заказу Минпромэнерго, 2006)

- Предложен комплекс мер налогового стимулирования развития отрасли и рассчитан экономический эффект их применения






### Микроэкономическая оценка последствий налоговой реформы с учетом ожидаемой реакции экономических агентов (грант МОНФ, 2003)

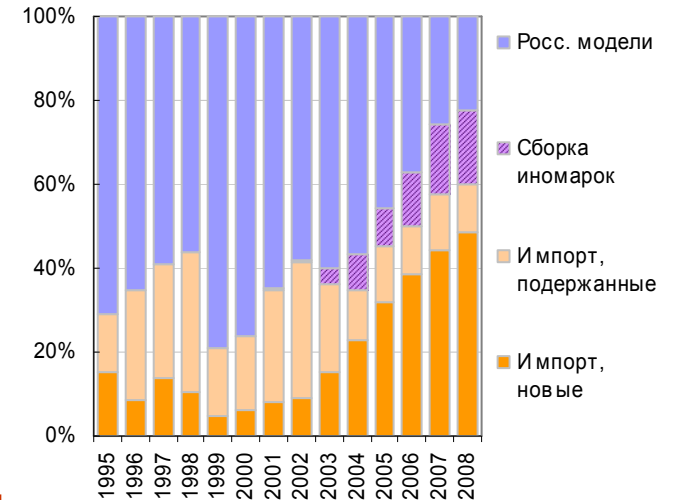
- Получена микроэкономическая оценка влияния проведенных налоговых реформ на изменение налоговой нагрузки

# АВТОМОБИЛЬНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ



## Рынок легковых автомобилей

-  **Бизнес-диагностика автомобильной промышленности РФ (консалтинговый проект, 2009)**
-  **Российский рынок автомобилей премиум-класса (консалтинговый проект, 2008)**
-  **Разработка сценарного прогноза развития автомобильной промышленности на 2006-2010 гг. (НИР по заказу Минпромэнерго, 2005)**

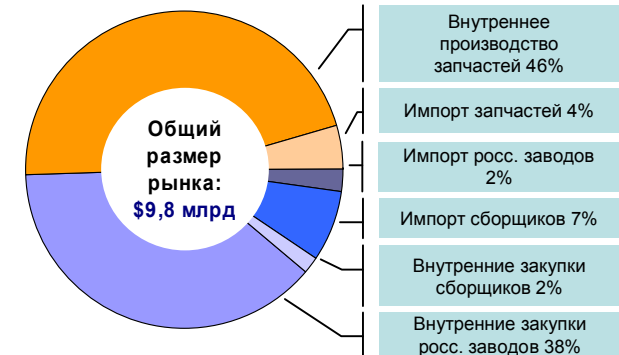
Структура рынка легковых автомобилей РФ



## Рынок автокомпонентов

-  **Сектор производителей автокомпонентов в условиях кризиса (Аналитическая серия ИКСИ, 2009)**
-  **Аналитическое обеспечение ведомственной целевой программы «Развитие производства автомобильных компонентов и материалов» (НИР по заказу Минпромэнерго, 2006)**

Структура рынка автокомпонентов РФ, 2004 г.



## Публикации



### Автомобильная промышленность России: состояние и перспективы

В книге представлена оценка перспектив развития российской автомобильной промышленности. Особенностью исследования, на базе которого написана книга, является рассмотрение макроэкономических факторов, определяющих спрос на продукцию отрасли по секторам, в зависимости от спроса на личные, грузовые и пассажирские перевозки

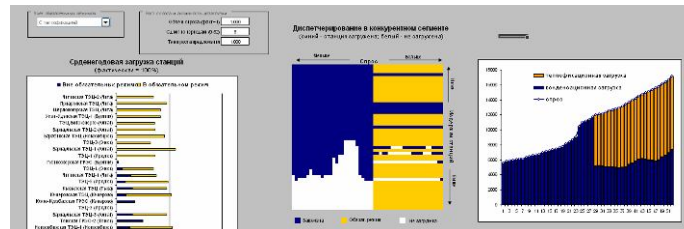


# ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА

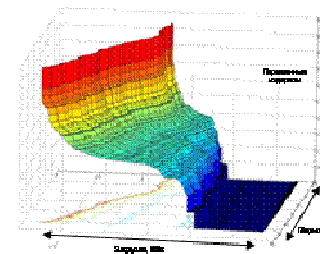
## Модель конкурентного рынка электроэнергии (ИКСИ/Deutsche UFG)

- Разработана прогнозная модель цен и диспетчеризации электростанций в условиях конкурентного рынка
- Проведена оценка активов в секторе генерации электроэнергии в ОЭС Сибири

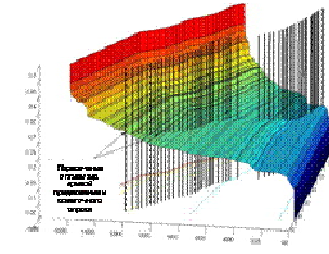
Панель визуализации исходных данных



Определение конкурентной цены по периодам внутри года



Фактическая годовая загрузка ОЭС Сибири



Определение ценовой заявки замыкающей станции

## Имитационное моделирование оптового рынка



Математические модели в электроэнергетике (Доклад на исследовательском семинаре European Science Foundation, Университет Кастилья-Ла Манча (Испания), 2006)

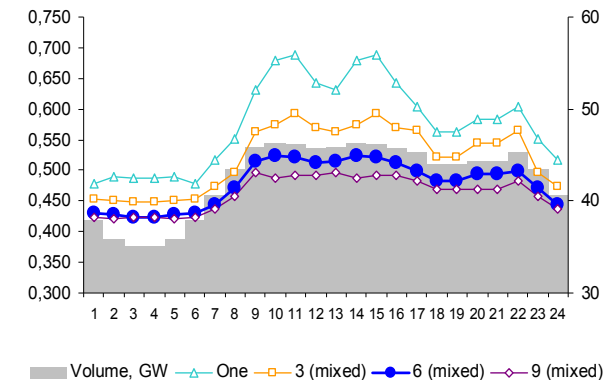


Анализ российского конкурентного рынка электроэнергии и меры по его развитию (Доклад на Международной научной конференции ГУ ВШЭ «Модернизация экономики и выращивание институтов», 2005)



Analysis of the Russian Wholesale Electricity Market Using Computational Learning (Доклад на конференции INFORMS, Denver (USA) 2004)

Зависимость уровня цен от числа компаний на рынке



## Обучение

- Курс «Экономика конкурентных рынков электроэнергии» (корпоративный университет ИКСИ и Летняя школа Группы стратегических исследований «Делфи», 2006)
- Лекция на тему реформирования российской энергетики в рамках курса **Modelling and Managing Competitive Electricity Markets** (London Business School, сентябрь 2006)



# ПОДДЕРЖКА ПРОМЫШЛЕННОГО ЭКСПОРТА

## Экспорт и экономический рост



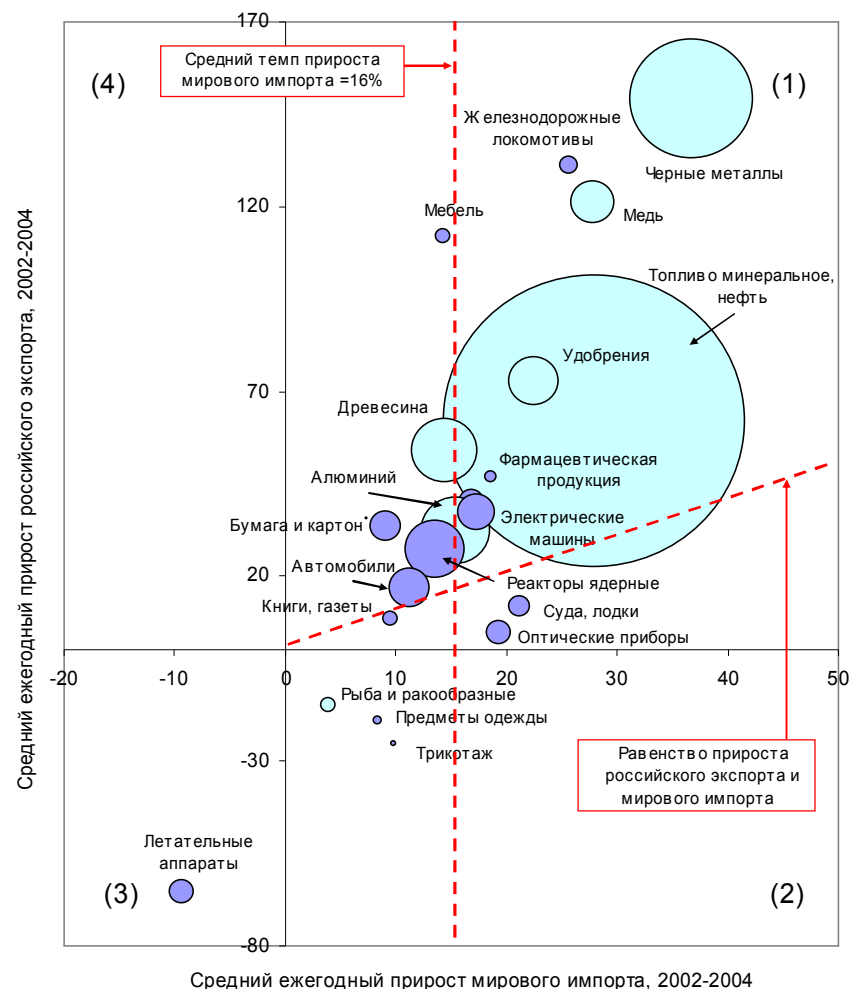
**Использование частно-государственного партнерства для развития внешнеэкономических отношений и поддержки экспорта (проект Всемирного Банка, 2005)**

- Сформулированы предложения по формированию организационной основы господдержки промышленного экспорта
- Показаны перспективы использования частно-государственного партнерства для развития промышленного экспорта
- Предложены индикаторы результативности государственных программ поддержки экспорта

## Предложения по господдержке экспорта


Принципы организации	Организационные изменения
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Использование программно-целевого подхода</li> <li>▪ Ответственность госорганов за результаты программ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Агентство по поддержке экспорта, координирующее действия при разработке программ</li> <li>▪ Самостоятельная финансовая структура, привлекающая заемные средства</li> </ul>

Российский экспорт и мировой импорт





# ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ СИСТЕМЫ

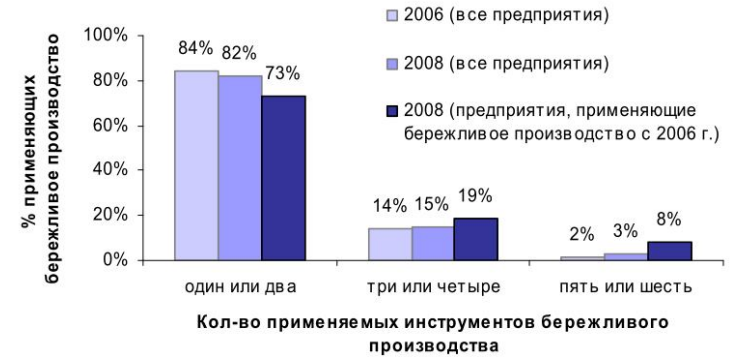
## Модернизация производственных систем (ПС) в России

 **Применение Lean Manufacturing на промышленных предприятиях России в 2006-2008 гг. (Доклад на Третьем российском лин-форуме «Бережливая Россия», 2008)**

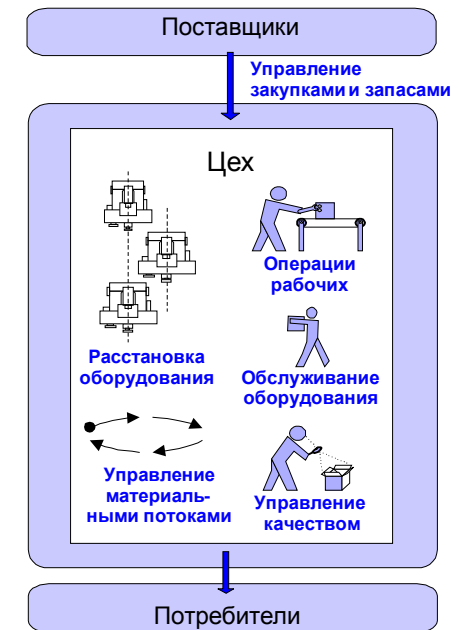
- Проведен опрос промышленных предприятий по распространению современных ПС и их влиянию на «узкие места» в работе предприятий
- Оценена активность предприятий по модернизации ПС в зависимости от размера предприятия, отраслевой и территориальной принадлежности

 **Модернизация производственных систем на российских предприятиях (Доклад на Международной научной конференции ГУ-ВШЭ «Модернизация экономики и общественное развитие», 2007)**

 **Gaining the Competitive Advantages through the Development of Production Systems» (Доклад на конференции «The Future Competitiveness of the EU and its Eastern Neighbors», Турку (Финляндия), 2006)**



### Основные компоненты ПС



## Издание серии книг об инструментах ПС



# ЭКОЛОГИЯ И КЛИМАТ

## Экологическая политика компаний



**Business Response to Environmental Challenges: Three Cases of Russian Industrial Companies** (Доклад в рамках Academy of Management Annual Meeting, Чикаго (США), 2009)

- На основе интервью с представителями бизнес-структур проанализирован опыт трех российских промышленных компаний по разработке и реализации корпоративной экологической политики

## Адаптация к изменениям климата



**Адаптация компаний к изменению климата: что означает глобальное потепление для бизнеса?** (Доклад на Международной конференции “Energy and Environmental Modeling”, 2007)

- Обобщены существующие направления адаптации к изменению климата со стороны компаний, находящихся в различных природных условиях и относящихся к разным отраслям экономики

## Политика по сокращению выбросов CO<sub>2</sub>



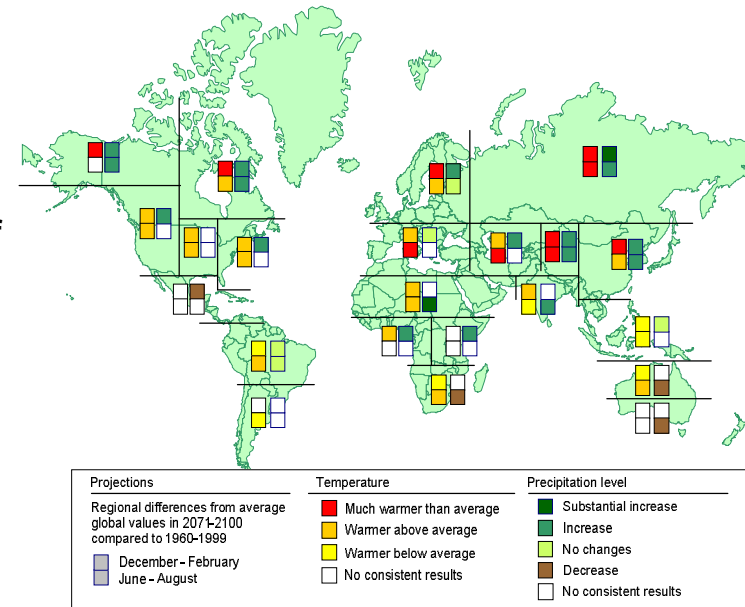
**Russia and Global Climate Negotiations** (Доклад на Международной конференции “International Climate Policy after Copenhagen”, Вормик (Великобритания), 2010)

- Выявлены основные особенности российской госполитики в отношении сокращения выбросов парниковых газов и предотвращения изменения климата



**Сравнение целей отдельных стран по сокращению выбросов парниковых газов к 2020 г.** (Аналитическая серия ИКСИ, 2009)

- Рассмотрена динамика выбросов парниковых газов по странам мира с 1990 г. по 2020 г. на основе объявленных странами целей



# СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

## Безработица и инфляция



**«Индекс невзгод» - индикатор социально-экономического положения населения (Аналитическая серия ИКСИ, 2009)**

- Произведена оценка «индекса невзгод», на основании которой Россия относится к категории стран с наиболее высоким уровнем инфляции и безработицы



**Оценка инфляции в разрезе доходных групп населения в г. Москве (Аналитический доклад, 2008)**

- Показана неоднородность инфляции для разных доходных групп населения и ее зависимость от структуры потребительских расходов

## Доступность жилья



**Процентные ставки по ипотечным кредитам (Аналитическая серия ИКСИ, 2009)**

- Произведен расчет «доступной» процентной ставки по ипотеке исходя из условия, что ежемесячный платеж по ипотечному кредиту равен плате за аренду жилья

## Бедность и экономический рост



**Экономический рост в России: ориентация на преодоление бедности? (Доклад на Международной научной конференции ГУ-ВШЭ «Модернизация экономики и государство», 2006)**

- Произведена оценка охвата экономическим ростом различных доходных групп населения
- Даны рекомендации по мерам социально-экономической политики, направленной на преодоление бедности

## Национальные проекты



**Технология работы в рамках приоритетных национальных проектов (по заказу Экспертного управления Президента РФ, 2005)**

- Представлена концептуальная модель национальных проектов
- На основе международного опыта сформулированы принципы работы в рамках национальных проектов

Инфляция в разрезе доходных групп населения в г. Москве в январе-феврале 2008 г.



# МОЛОДЕЖЬ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

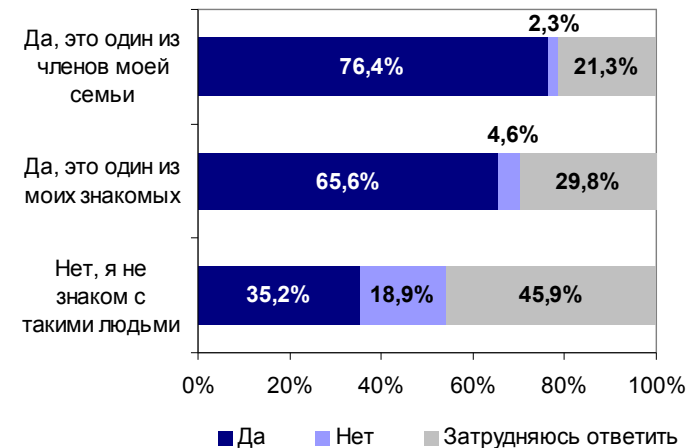
## Отношение молодежи к предпринимательской деятельности



«Молодежь и малый бизнес: отношение к предпринимательству и создание условий для реализации предпринимательского потенциала (на примере крупных городов России)» (грант Института общественного проектирования, 2009)

- Проанализированы тенденции развития малого бизнеса в Москве, Санкт-Петербурге, Красноярске, Екатеринбурге, Краснодаре
- Проведен опрос молодежи об отношении к предпринимательству
- Проведены фокус-группы с преподавателями вузов по теме совершенствования образовательных программ в целях развития предпринимательских качеств молодежи
- Проведены интервью с представителями институтов поддержки малого бизнеса по вопросам реализации политики содействия развитию молодежного предпринимательства

«Планируете ли Вы сами в будущем организовать свой бизнес?» \*



\* ответы распределены в зависимости от наличия предпринимателей среди их знакомых или членов семьи респондента



Роль учебных программ вузов в развитии предпринимательского потенциала молодежи («Вестник Московского университета. Серия 24. Менеджмент», №2, Март 2010)

- Предложены рекомендации по совершенствованию учебных программ вузов в целях развития предпринимательского потенциала молодежи



Представления о малом предпринимательстве в молодежной среде («Вестник Московского университета. Серия 24. Менеджмент», №1, Сентябрь 2009)

- Рассмотрена позиция молодежи по вопросу о специфике предпринимательской деятельности и ее преимуществах по сравнению с работой по найму
- Проанализированы представления молодежи об успешном предпринимателе и факторах успеха в малом бизнесе



# КУЛЬТУРНОЕ НАСЛЕДИЕ И РАЗВИТИЕ ТУРИЗМА

## Подходы к сохранению и использованию культурного наследия



Анализ текущей социально-экономической ситуации и перспектив сохранения и использования объектов историко-культурного наследия в рамках частно-государственного партнерства на примере Краснодарского края (Аналитический отчет по заказу Федерального агентства по культуре и кинематографии, 2007)

- Обзор международного опыта использования объектов историко-культурного наследия в развитии туризма
- Анализ перспектив развития культурного туризма в Краснодарском крае
- Оценка развития туристической инфраструктуры в отдельных городах и районах Краснодарского края
- Анализ условий и механизмов развития частно-государственного партнерства в сфере туризма

## Развитие туризма в России



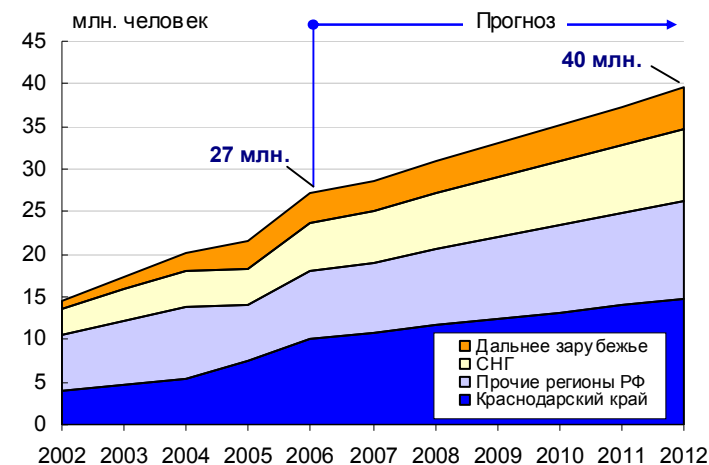
Прогнозирование внутреннего и внешнего туризма в России (Доклад на международной конференции “Проблемы экономического развития”, Сочи, 2007)

- Разработка прогноза туристических потоков до 2012 г. на основе данных о динамике социально-экономического развития РФ, роста располагаемых доходов населения и результатов опросов населения

## Обучение

- Курс “Частно-государственное партнерство в сфере культуры и туризма” (Летняя школа Группы стратегических исследований «Делфи», 2007)

Количество туристов в РФ



# ПРИОРИТЕТЫ РОССИИ И ООН В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ

## Цели развития тысячелетия и национальные проекты



Публикация «Цели развития тысячелетия и национальные проекты: стратегический выбор России» (по заказу Представительства ООН в РФ, 2006)

- Рассмотрены возможности использования подходов, заложенных в рамках концепции «Цели развития на пороге тысячелетия», принятой на саммите ООН в 2000 г. и адаптированной для России, для дальнейшего повышения качества реализации национальных проектов

Круглый стол «Приоритеты России и ООН в области развития», организованный Представительством ООН в РФ совместно с ИКСИ (25.10.2006)



## Противодействие ВИЧ/СПИД в России



Публикация «Комплексный подход к противодействию ВИЧ/СПИДу в Российской Федерации: региональный опыт» (по заказу Представительства ООН в РФ, 2007)

- Раскрывается содержание комплексного подхода к борьбе с ВИЧ-инфекцией и рассматривается опыт его практического применения в Алтайском крае и Волгоградской области





## МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОЕКТЫ



- **Стратегия развития инфраструктуры: уроки бразильского опыта**



Совместно с Лондонской школой экономики и Фондом Ж. Варгаса (Бразилия)



- **Моделирование конкурентного оптового рынка электроэнергии**

Совместно с Лондонской школой бизнеса



- **Russian Macroeconomic Report 2006**
- **Российское здравоохранение: механизмы финансирования и политика закупок медицинского оборудования**

По заказу Nomura Research Institute, Япония



- **Семинар по актуальным проблемам экономического развития**

Совместно с Centre on International Governance Innovation (Канада)





## СЕМИНАР «СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ»



Участники семинара – ведущие ученые-экономисты, эксперты, представители органов власти и бизнеса – встречаются для обсуждения актуальных вопросов стратегии национального развития



### Темы некоторых семинаров «Стратегия развития»:

- **Экономические успехи России: благодаря или вопреки** (П.О. Авен, президент Альфа-Банка)
- **Состояние и перспективы развития атомной энергетики в России** (П.Г. Щедровицкий, президент Всероссийского научно-исследовательского института по эксплуатации атомных электростанций)
- **Стратегия выхода на международные рынки на примере компании «Лаборатория Касперского»** (Н. Касперская, председатель Совета директоров «Лаборатория Касперского»)



## ВСТРЕЧИ НА ПОЛЯНКЕ



В рамках «Встреч на Полянке» проходят выступления и лекции известных ученых, представителей власти, делового сообщества, негосударственных организаций



Гжегож В. Колодко выступил с презентацией своей новой книги «Мир в движении» (дословно в переводе с польского – «кочующий» или «бродячий» мир)



Рэймонд Мередит Белбин, автор теории ролевого поведения людей, выступил с докладом «Evolution of Human Behaviour and Its Bearing on the Future»




Акира Имамура, зав. информационным отделом Посольства Японии в РФ, выступил с докладом «Изменения в японском обществе и перспективы японо-российского сотрудничества»



Валерий Михайлович Зубов, депутат Госдумы, выступил с докладом «Стратегия социально-экономического развития России»

# ПРЕПОДАВАНИЕ

 **Высшая Школа Бизнеса  
МГУ им. М.В. Ломоносова**

**Преподавательская деятельность  
сотрудников ИКСИ  
в 2009/2010 учебном году:**

**Курсы для бакалавров:**

- **Финансовые рынки (С. Заверский)**
- **Методология эмпирических исследований (С. Заверский)**
- **Макроэкономика (В. Кононова)**
- **Налогообложение (В. Кононова)**
- **Основы демографии (Е. Киселева)**

**Курсы для магистров и МВА:**

- **Основы финансовой системы (С. Заверский)**
- **Финансовая инфраструктура (С. Заверский)**
- **Экономикс (В. Кононова)**



# КНИГОИЗДАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В рамках книгоиздательского проекта ИКСИ издает работы ведущих ученых-экономистов и лидеров бизнеса



Отдельная серия публикаций посвящена практике внедрения производственных систем в промышленности





# КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛ «ПОЛЯНКА ХОЛЛ»

для проведения деловых переговоров, встреч, совещаний



- размещение до 70 человек
- просветной экран 1,6x4,2 м
- конференц-система с возможностью электронного голосования
- система синхронного перевода
- оборудование для проведения многоточечных видеоконференций
- доступ в Интернет для 25 пользователей
- центральное кондиционирование
- фуршетный зал

# НАШИ КООРДИНАТЫ

Схема проезда:

119180, Москва,  
ул. Б. Полянка, 23, стр. 1  
тел.: (495) 995 11 35  
факс: (495) 995 11 36  
e-mail: [mail@icss.ac.ru](mailto:mail@icss.ac.ru)

[www.icss.ac.ru](http://www.icss.ac.ru)

